

PESTLED + SCENARIOANALYS

GÖRA VÄGVAL
VÄLJ FOKUS

ROBUSTA VÄGVAL UNDER OSÄKERHET

När omvärlden förändras snabbt räcker det inte med en plan. Ni behöver en strategi som håller – oavsett vilken framtid som faktiskt inträffar. Med PESTLED och scenarioanalys skapar ni tydlighet i ett osäkert landskap och stärker er beslutsförmåga inom strategi, innovation och affärsutveckling.

Change Institute faciliterar hela processen – från upplägg och workshopformat till analys, scenarier och rekommendationer. Vi använder verktygen PESTLED360 och SCENARIO360 från INNOVATION360 för strategisk planering och scenarioanalys. PESTLED-underlaget tas fram tillsammans med er organisation, så att insikterna blir relevanta, förankrade och direkt användbara.

VAD FÅR NI?

- ▶ Strukturerad kartläggning av omvärldsfaktorer enligt PESTLED360.
- ▶ Prioriterade drivkrafter och kritiska osäkerheter.
- ▶ 2–4 realistiska och kontrasterande framtidsscenarioer med SCENARIO360.
- ▶ Konsekvensanalys för strategi, portfölj och innovation.
- ▶ Rekommendationer för robusta vägval och åtgärder som lönar sig oavsett hur framtiden blir.
- ▶ Visualiseringar: scenariomatriser, drivkraftskartor och prioriteringsrutur.

PESTLED + SCENARIOANALYS

PESTLED – GRUNDEN I OMVÄRLDSANALYSEN

Vi samlar in och strukturerar nyckelfaktorer i er kontext:

- ▶ POLITISKA : policyförändringar, handelsrelationer.
- ▶ EKONOMISKA : konjunktur, inflation, köpkraft.
- ▶ SOCIALA : beteenden, värderingar, demografi.
- ▶ TEKNOLOGISKA : tekniskiften, AI, digitalisering.
- ▶ LEGALA : lagkrav, dataskydd, arbetsrätt.
- ▶ MILJÖMÄSSIGA : klimat, resurser, hållbarhet.
- ▶ DEMOGRAFISKA : befolkningstrender, migration, åldrande.

VAD ÄR SCENARIOANALYS?

Ett sätt att "testa framtiden" innan den händer. Vi identifierar de två mest osäkra och samtidigt mest påverkningsfulla faktorerna, bygger en scenariomatrix med fyra möjliga framtider och utforskar: vad händer om..., vad behöver ni vara redo för och vad behöver ni välja bort.

TILLÄMPNING – FRÅN INSIKT TILL HANDLING

Scenarioanalysen används som beslutsstöd i:

- ▶ Innovationsstrategi.
- ▶ Portföljprioritering.
- ▶ Produkt- och tjänstutveckling.
- ▶ Organisationens beredskap.
- ▶ Investeringsbedömning.

Varje scenario kopplas till risker, möjligheter och prioriterade åtgärder.

FÖRVÄNTAT RESULTAT

Ni får en gemensam omvärldsbild som gör osäkerhet hanterbar. Resultatet blir robusta vägval som håller i flera framtider, en prioriterad handlingsagenda och ett beslutsunderlag som går att styra på – från "vad händer nu?" till "så här leder vi genom det".

